

## **ANBI VERSLAG 2024**

Onze stichting is een Algemeen Nut Beogende Instelling.  
De stichting werkt met vrijwilligers die hiervoor geen vergoeding krijgen en krijgt zijn inkomsten door giften, subsidies en bijdragen van begunstigers.

### **Naam**

Stichting Vrienden Nederlands Tegelmuseum

### **KvK Centraal Gelderland**

41157270

### **Fiscaal nummer**

816058805

### **Adres**

Stichting Vrienden Nederlands Tegelmuseum  
Eikenzoom 12, 6731 BH Otterlo

### **Contactgegevens**

Tel: 06 11051893  
info@vriendennederlandstegelmuseum.nl

### **Stichtingsbestuur**

Lejo Schenk, voorzitter  
Mark van Veen, penningmeester  
Marianne Florschütz, secretaris  
Leo van Druten  
Frans Klein  
Tonny Pijper

### **Doelstellingen**

Het kweken van belangstelling voor en het daadwerkelijk steunen van het Nederlands Tegelmuseum.

Het bevorderen van kennis van tegels en de verschillende vervaardigingstechnieken.

### **Beleid**

In het algemeen:

- het steunen van het Nederlands Tegelmuseum met raad, daad en geld;
- het organiseren van activiteiten om de kennis van tegels in het algemeen en de bekendheid van het Nederlands Tegelmuseum in het bijzonder te vergroten;
- het verzorgen van publicaties om de kennis van tegels te verbreiden.

Om dit te realiseren werven wij Vrienden en betrekken wij de al bestaande Vrienden bij zoveel mogelijk activiteiten rondom tegels en het Nederlands Tegelmuseum.

De Stichting wordt draaiende gehouden door de jaarlijkse bijdragen en eventuele giften van deze begunstigers en de inzet van vrijwilligers.

In meer detail zijn onze activiteiten:

- Het uitgeven en verspreiden van een jaarlijkse publicatie "Tegel".
- Het verzenden van twee maal per jaar het "Vriendennieuws".
- Het bijeenbrengen van tegels voor expositiedoeleinden.
- Het organiseren van tentoonstellingen, bijeenkomsten, excursies en studiereizen.
- Het in stand houden van een fonds voor het doen van schenkingen aan het Nederlands Tegelmuseum.
- Het financieren en schrijven van publicaties in samenwerking met het museum.
- Het werven van begunstigers en fondsen om bovengenoemde te realiseren.

## **Beloningenbeleid**

Het beloningenbeleid wordt vastgesteld door het bestuur. De uitvoering geschiedt door de penningmeester, waar nodig na overleg met de voorzitter. Nieuwe situaties dienen geaccordeerd te worden door het bestuur.

Het bestuurlijk werk is vrijwilligerswerk. Er staat geen honorering tegenover. Ook reiskosten worden in principe niet vergoed. Bestuursleden of derden die daar door persoonlijke omstandigheden wel aanspraak op zouden willen maken, kunnen declareren op basis van 2e klasse openbaar vervoer of bij gebruik van een auto, het toegestane fiscale tarief.

In enkele gevallen worden werkzaamheden uitbesteed en betaald door de Stichting. Het halfjaarlijks bulletin Vriendennieuws, met bijdragen van het bestuur en Vrienden, wordt vanaf 2022 tegen betaling geproduceerd door een extern bureau. Het jaarlijks uitgegeven boekje Tegel wordt inhoudelijk gevuld door vrijwilligers. In uitzonderlijke gevallen, wanneer een door de redactie gevraagde bijdrage niet 'om niet' verkregen kan worden is een honorarium van maximaal € 200 per artikel beschikbaar. De redactie van Tegel bestaat uit vrijwilligers en de lay-out wordt tegen betaling verzorgd door een professional.

## **Vermogen**

Bijdragen van begunstigers.

Subsidies.

Wat de stichting door erfstelling, legaat, schenking of enigerlei andere wijze verkrijgt.

## **Activiteiten 2024**

Naast de hierboven vermelde algemeen ondersteunende activiteiten aan het museum waren dat:

Publicatie jaarboek Tegel 52

Verzenden van twee maal Vriendennieuws

Organisatie exposities in de Vriendenvitrine

Organisatie van de Jaardag in Leiden

## **Speerpunten beleidsplan 2024**

Het hierboven beschreven beleid heeft zich in de loop der jaren bewezen en wordt door het huidige bestuur gehandhaafd. Er zijn echter een aantal punten die bijzondere aandacht en beleidsinspanning verlangen.

- Het aantal begunstigers van de Stichting is ten gevolge van de vergrijzing zeer geleidelijk tot onder de 400 gedaald. De financiële situatie is nog steeds gezond. Bij het stijgende prijspeil in recente jaren zullen er aanvullende inkomsten nodig zijn. Werving van nieuwe begunstigers en contributieverhoging zijn de traditionele, maar beperkte instrumenten daarvoor. Getracht zal worden ook bedrijven en instellingen voor ons werk zaken te maken hebben, kan nuttige meerwaarde opleveren.
- Een belangrijk instrumenteel aandachtspunt is dat meer aandacht besteed moet worden aan de presentatie en de actualiteit van onze website. Ook op sociale media moeten de Stichting en haar erfgoedwerk nog meer aanwezig en goed zichtbaar zijn.
- Het Nederlands Tegelmuseum is gehuisvest in een verouderd gebouw, dat aan renovatie toe is. Ook heeft het museum ambities qua collectie, tentoonstellingsbeleving en publieksdiensten, die meer dan de huidige beschikbare ruimte vergen. Daardoor is de vraag opnieuw actueel geworden of een drastische verbouwing, dan wel verhuizing naar een nieuwe locatie haalbaar is. De Stichting is bij deze besluitvorming van het museumbestuur betrokken. Ze bereidt zich er op voor, om wanneer eenmaal knopen zijn doorgehakt, actief in het vernieuwingsproces te participeren. Een participatie die zowel financiële inspanning, als menskracht en creativiteit zal vergen.

Bovengenoemde speerpunten zijn overgenomen uit het interne document VISIE, PROFIEL EN BELEIDSKADER 2022-2025 van het bestuur van de Stichting.

## Financiële verantwoording 2024

Het doel is jaarlijks voldoende inkomsten te genereren om aan de verplichtingen te voldoen. Jaarlijks worden een aantal vasten kosten gemaakt voor jaarboek Tegel, tweemaal het Vriendennieuws en de organisatie van de Jaardag (gratis voor Vrienden en partner). De inkomsten bestaan voornamelijk uit de bijdragen en giften van ongeveer 400 Vrienden. Voor uitzonderlijke projecten wordt soms gevraagd om een extra bijdrage van de Vrienden of er wordt gezocht naar externe sponsors.

| Balans per 31-12-2024                 |          |          |
|---------------------------------------|----------|----------|
|                                       | Debet    | Credit   |
| 1000 Kas                              | € 229    |          |
| 1100 ABN                              | € 6.124  |          |
| 1150 ABN spaarrekening                | € 10.300 |          |
| 1200 ING                              | € 7.457  |          |
| 1250 ING spaarrekening                | € 6.790  |          |
| 1400 og te ontvangen rente            | € 256    |          |
| 1440 Nog te ontvangen advertenties    | € 375    |          |
| 1450 Nog te ontvangen bijdrage        | € 1.015  |          |
| 1420 Voorruit betaalde bijdragen      |          | € 75     |
| 1810 Afdracht aan museum              |          | € 1.012  |
| 1820 Nog te betalen tegel schatting   |          | € 6.180  |
| 1830 Nog te betalen tegels op locatie |          | € 4.852  |
| 2100 Eigen vermogen                   |          | € 8.864  |
| 2200 Fonds aankopen tegels            |          | € 2.004  |
| 2300 Fonds nieuw museum               |          | € 10.000 |
| 3100 Voorraad Verglaasde Charme       | € 441    |          |
|                                       | € 32.987 | € 32.987 |

| Verlies & Winstrekening 2024            |          |          |
|-----------------------------------------|----------|----------|
|                                         | Debet    | Credit   |
| 8000 Bijdragen Vrienden                 |          | € 11.096 |
| 8050 Subsidies                          |          | € 2.610  |
| 8600 Advertentie Vriendennieuws         |          | € 625    |
| 9700 Rente                              |          | € 256    |
| 4410 Drukkosten                         | € 212    |          |
| 4550 Verzekeringen                      | € 402    |          |
| 4600 Bankkosten                         | € 519    |          |
| 4700 Kosten Jaardag                     | € 2.576  |          |
| 4800 Kosten publicatie Tegel            | € 6.644  |          |
| 4900 Kosten Vriendennieuws              | € 2.889  |          |
| 5060 Jaarlijkse bijdrage aan het museum | € 1.012  |          |
| 5070 Tegels op locatie website          | € 4.582  |          |
| 4500 Overige kosten                     | € 2.316  |          |
| 9999 Verlies                            |          | € 6.565  |
|                                         | € 21.152 | € 21.152 |